

!"#\$%&"&'(%#!")*+,(&#-#/012345#

678*(%#,-9:+#(#,;<9):9"9=#>;9"#=<(9<,#?(8#)9*9,#&-#:;9#<&)=@#-&<#9A)'B*9@#8+#

(C"&<("C#<9=#*(C;:#&<#9A%99=("C#B&,:9=#,999#C)\C,C#("#;:9,9#=")C9<&7,#89;)?(&<,@#

6<&B&"9":,#&-#:;9,9#,+,:9',#+#):#:<)--(%#%)'9<),#("%<9),9#<&)=#,-9=9:9<#"C#
<(,E+#=<(?"C#89;)?(&<D#A;)<C9,##;)%'9<),#;)?9#*(::*9#9--9%:#&"#<&)=#,-9:)<9#7#9=#
B<(')<(*+#:&#C9"99#<9?9"79#-&<#*&%)*#C&?9#79#D)*+,(#)(',#:&#)==<9,#:;9,9#%*)('D
G;9#=:)#,7CC9,,:#):#B<&B&"9":,#)<9#%&<<9%:#("#:;9(<#),,9,, '9":#&-#:;9#('B)%:#&-#:<)--(%#
%)'9<),#&"#B78*(%#,-)J&D#<9<#<9=#*(C;:#%)'9<_pJ,^"#B)<:(%7*)#D#=#+8+#

S"#B<)%:(%9@#;&>9?9<@#(:#(,#=(-(%7*:#:&#(')C("9#;&>#;7%#;#)#<E9:#'(C;:#89#('B*9'9":9=
9--9%:(?9*SD<)%:(&"#89:>99"#=<(9<#)99("CD#L9C&:):(&"#89:>99"#;7"=<9=#&-#

>(:;#::9#9?9<(:#&#-#:9#?(&*):(#G&#(**7,:<#9, @#>9#C(:#(')C("9#)"#9A:<9'9#B9")*:(#
>:(%#=#<(9<,#>9<9#-("9=#M033@333#B9<#?(&*):(&"D#G&:)*#?(&*):(&"#)"=#)%%(=9":,#>&7*="#&
B*7"9:@#87:#,7%#;#B9")*(9,#>&7*=#B*7"C9#?(&*)&<,#)"=#:#;9(##")&#B&?9<:+#)"=#=9,:<&+#
(9,D#V)"#+#>&7=#%;&&9#"&:#&#=#<(9#-&<#-9)<#&-#)%%(=9":)**+#<7""("C#)#*(C;:D#f7<9*+@#:
"&:#<9B<9,9":#)"#('B<&?9'9":#("#,&%:(9+K,299*CD#S:#(#('B&<:):@#:#9 @#:#):#B9")*(9,#
(#B&,9=#)<9#B<&B&<:(&)*#:#&:#;9#)8#%(&,:#&-9)%:#?(&#:(&"D
]&<:7"):9*+@B*9#=#):#)<9#?)(*8*9;#:#)+#89#7,9-7*#:#&#),9,,#:#;9#%&,:#;#2,9#
="C9<&7#<(?"(89)?(&<#="#&B:(('I9#9--(%(9"2#/#+)?)*("C#:#;9',99,#&:#9,9 #):)@#
J&*&<)=&#):9 #="#*%&#&?9<"9":,#%&7*(#B &,9#-("9,#:):#)%%7<):9*+#<9-*9%:#;9#%&,:#&-#
?(&*)&<#9)?(&<@#:#;9<98+#9",7<("C#)#'&<9#9--(%(9":#&7:%&'9#::)"#>&7*=#89#)%:(9?9=#8+#
),,9,,"C#)<8(:<)+#B9")*(9#D#
!#530O#,:7=+#8+#<9,9)<%;9<,#)#!787<"#b"(9<,(+#+87)(&#>)=9@#:#9#>9(C;:9=#
)?9<9#%&'B<9;9",(?9#%&,:#B9<#i<9<7*(C#)#%<),#>),#9,:('):9=#),#M044@TNYdD#
])%:&<("C#:(9#B<&8)8*(+#+#&-#<7""("C#)#<9#7(C#)#%<),@#:#;7=+#%)*%7*):9=#:):#2,E
)=F7,:9=#%&,:#&-#<7""("C#)#<9#Y#M044S#:#R9"?9<#)"=#/79<#J&7":+@#:#;9#-99#(,#
M4Y@#&<#"9)<*+U3P#*#&>9<#:#):#:#;9#%)*%7*):9=#78:)D*+B9")*(I("C#J&*&<)=&#=#<(9<,@#
-("9,#)<9#*(E9*+#"&:#;(C;#9"7C;D
Z9 #;&7*=#* ,	#E9B:(%)*#&-#:9#),7'B:(&"#:#):#&:&<(,:#)<9#%&'B9:9":#F7=C9,#&-#
:#9#<(E#:#;9+9#9#8+#<7""("C#<9=#*(C;:D#!,7'("C#)#>)(:#;9#%&'B9:9")=#:#:):#)*-#&-#:9#
)=F7,:9=#%&,:#&-#M001#(,#("%7<9=#8+#<(E,#;9#)9#2(9<&<7""("C#)#<9#:#&
<9C)<=#&-#&:#;9#,-9:+#&-#&:#9E(C#)#%)*%7*):(&"#:#):#:#;9#9#%&'B9:9")=#:#;9+#)9#(,#>&<:#

\"#3/3C%35(/O5%*^,*25(T\"J,*2)5*N,\"P,\";=<!\@,\"1)B W%07C&%%&O\"E73\"F%(\$3C%(&4Q\":\"&(W)\$\"C%#A)
S34)B\"A)C5(B\"E(/\"B)C)/A%&%%&O\"3\"E%&)\"4C/TCT/),0/3&4D/(C3C%(&\"1)4)3/5\"[3/C:Q\"[(\"\$%)\"3&B\"[3/C%)*
Y(\$TA)\"_M\"DD,\">\">,\"
"

a),:*+@9#;,&7*=#<9'("#=&7<,9*?9,#:):#:9,9#%)'9<),#&"*+#),,9,,#B9")*:(9,#>;9"#*)>,#
)<9#89("C#?(&*)D#)"("C#::9(<#7#9&7*=#C")*#:&#=#<(7#&#:#:9#J&* &<)=&#f):9#
Q&?9<"9":#89*(9?9,#:;9#*)>,#C&?9<("C#<&)=>)+#,-9:+#<9#&B9"#:&#("9@#)9=#(8:#
B9<;)B,#:;9,9#*)>#<9#"#-%#&<9#)#,9:#&-#,7CC9:(&,"#:)"#<9)*#<9C7*)S	D#&<,9=#8+#
'9'89<,#&-#:9#Q9"9<)*!,,9'8*+@#;#,&<:#&9#9%:(?9#9"-&<%9'9":#>&7*=#7("9#;9#
)7:;&<(:+#&-#)"+#*)H,B),:@#B<9,9":@#)"=#-7:7B,9,9=#8+#:9#*9C(,*):7#9D

S"#%&"%*7,(&@#::9#.&7,9#/(**#0435#<9B<9,9":,)#,:9B#("#:;9#><&"C#=(<9%:(&"D#Z;(*9#
B<&;(8:(("C#::9#7,9#&-#:<)--(%#%)'9<),#'(C::#B<&?9#B&*:(%)*1#8#89#9E99#(C#)#
:(%E9:@#)-9#9#?9<+#<9#9#9-(:,#&-#:9,9#,+:9',#:#&#B78*(%#,)##9',9D